

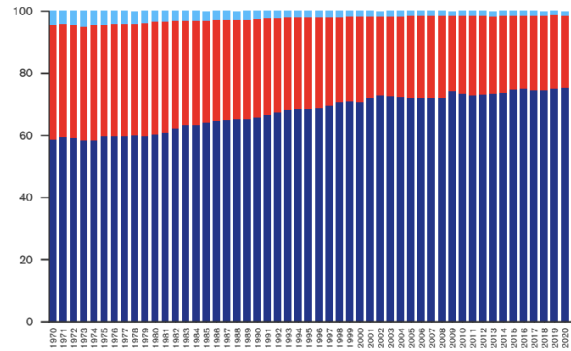
Servicios Basados en Conocimiento (SBC) y asociados a industrias creativas

Abril 2025

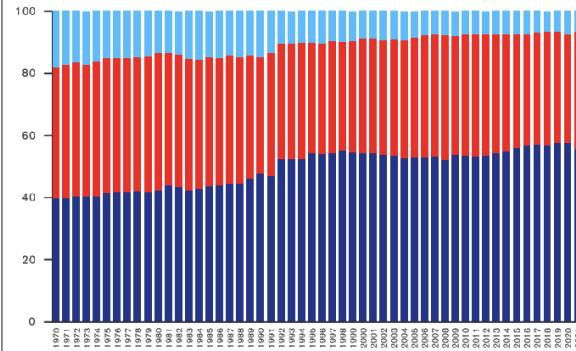
PhD (c) Javier Peña Capobianco

PBI

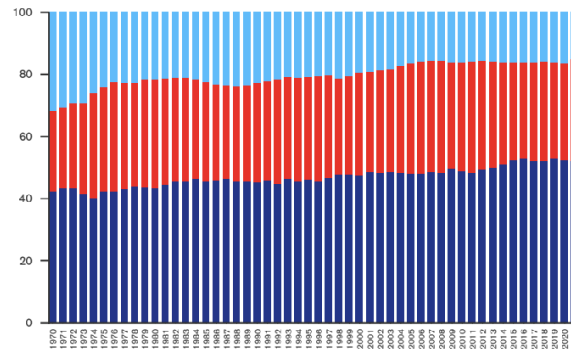
HIGH-INCOME ECONOMIES



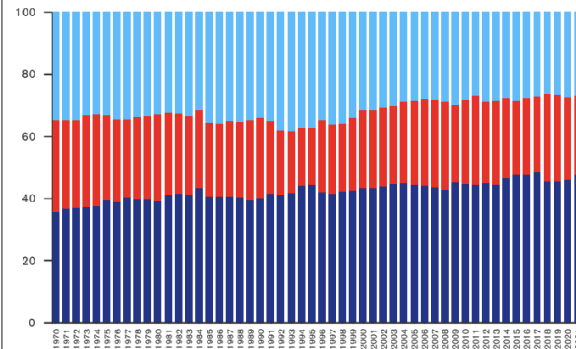
UPPER MIDDLE-INCOME ECONOMIES



LOWER MIDDLE-INCOME



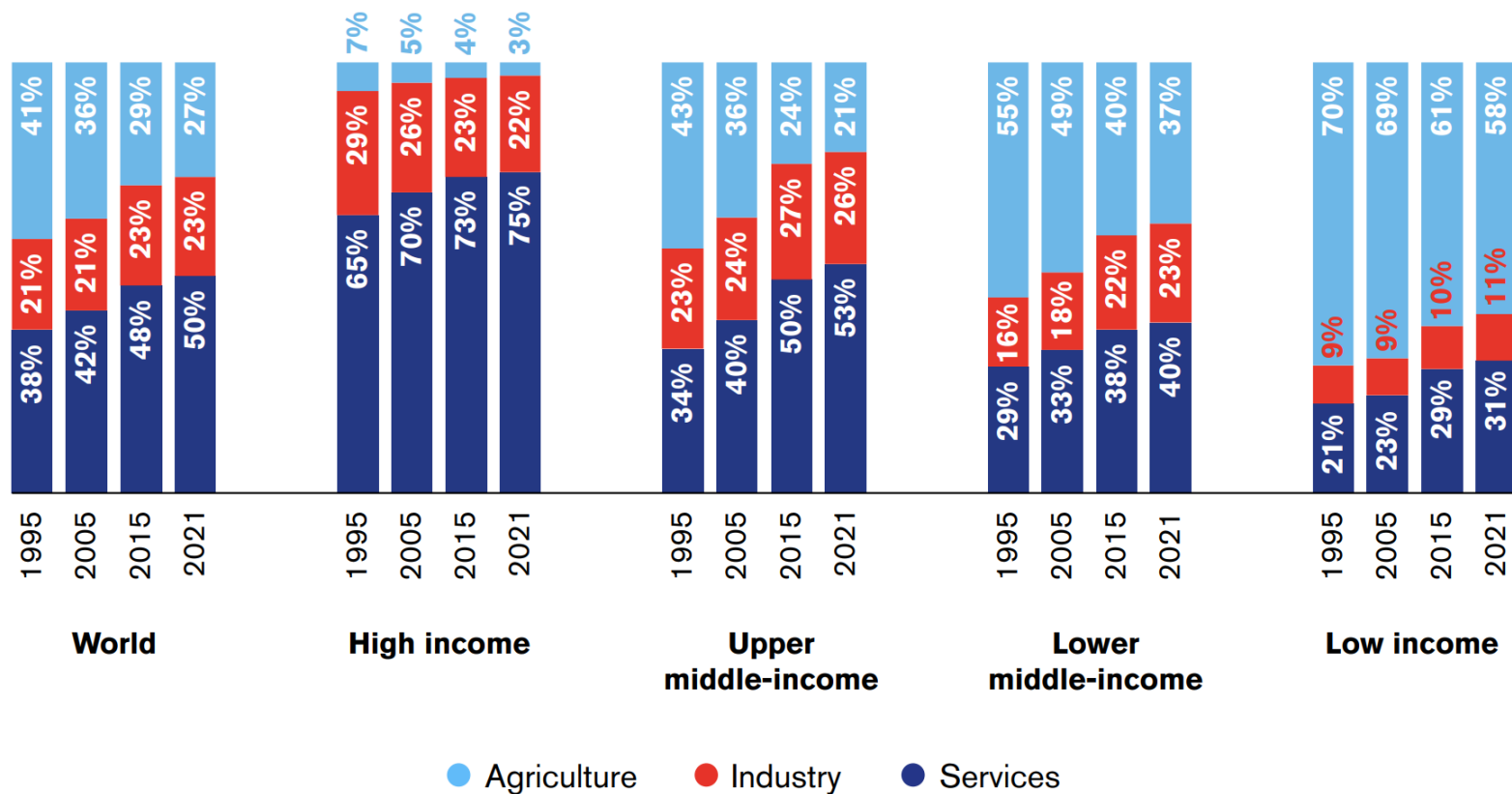
LOW-INCOME ECONOMIES



● Agriculture ● Industry ● Services

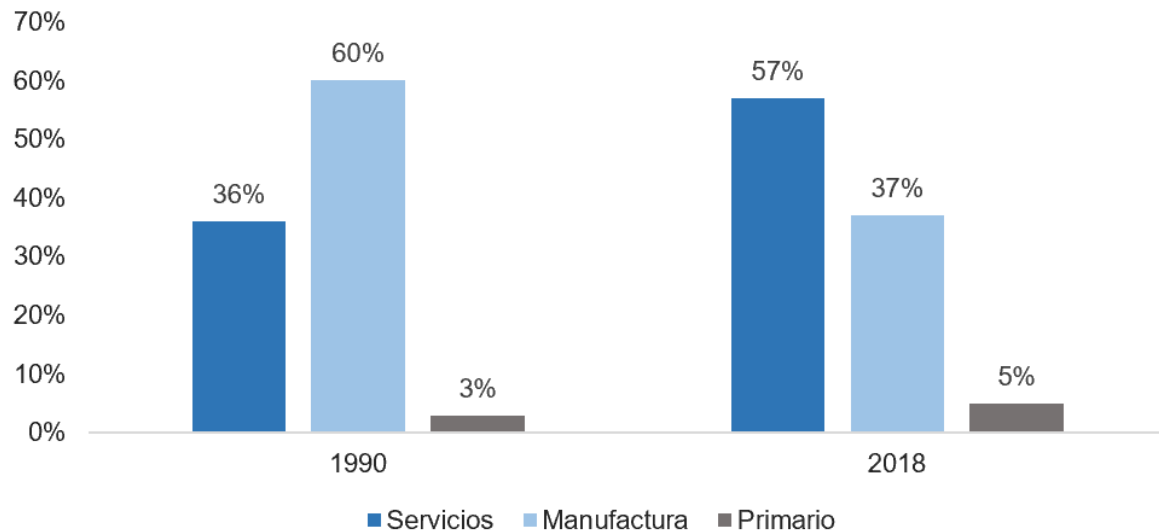
Source: Trade in Service Development (WTO, WB 2023)

Empleo



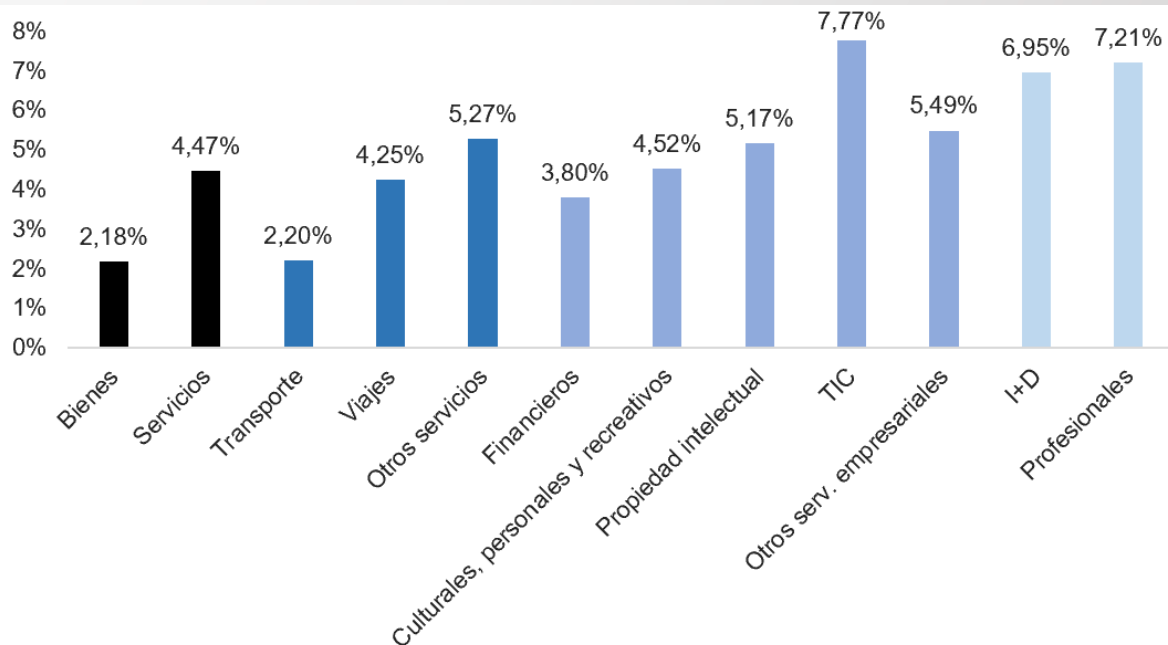
Source: Trade in Service Development (WTO, WB 2023)

IED



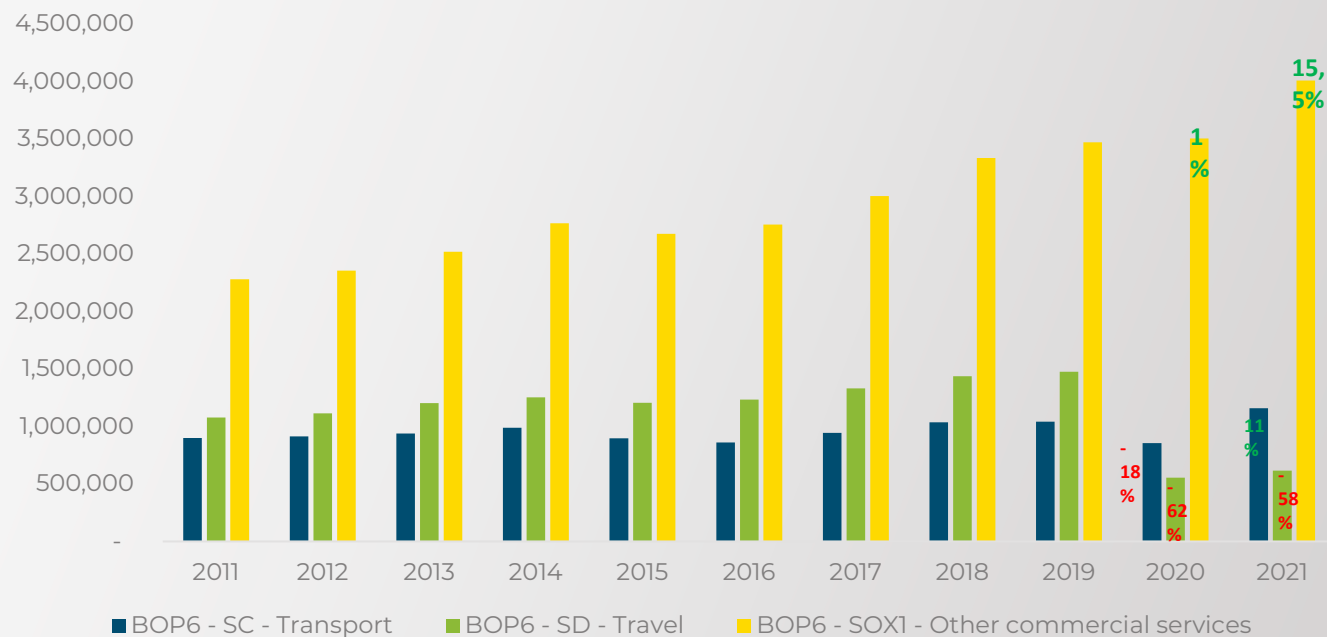
Fuente: elaboración propia con datos de la UNCTAD (2019).

Crecimiento sectorial



Fuente: elaboración propia con datos de la UNCTAD (2020). Nota: los tonos más claros reflejan mayor especificidad de la categoría.

Resiliencia



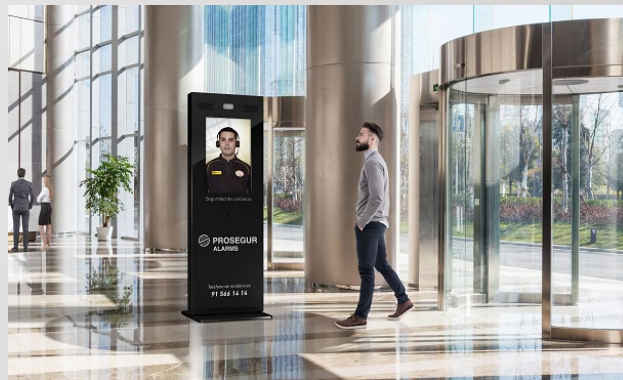
Factores impulsores: TICs

“Las constantes **mejoras en la tecnología y las comunicaciones** globales prácticamente **garantizan que el futuro traerá mucho más offshoring** de “servicios impersonales”.

...

Es poco probable que el servicio de un taxista ... alguna vez se pueda prestar electrónicamente a larga distancia. ... Los **conserjes probablemente están inmunes** a la competencia extranjera; los contadores y programadores de computadoras no”

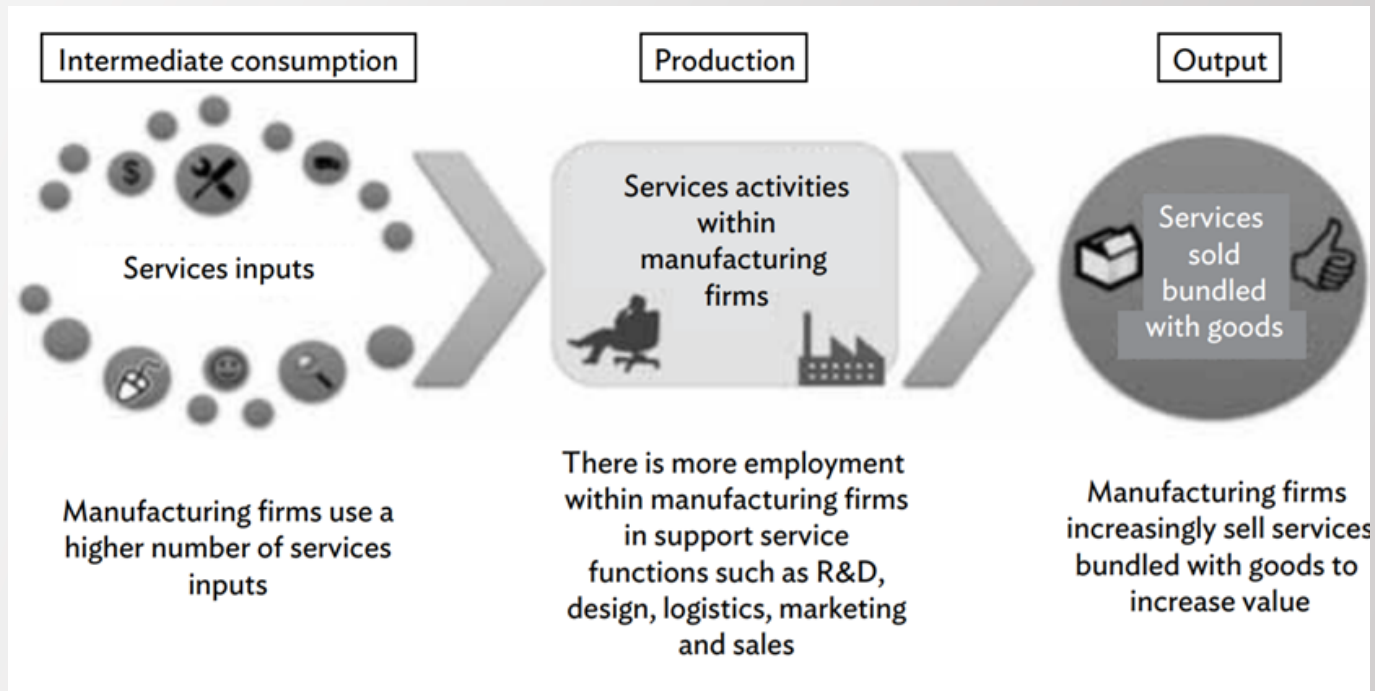
Alan S. Blinder, “Offshoring: the next industrial revolution?”, 2006



Factores impulsores: *servicification*

“La ***servicification*** significa que la **manufactura no solo compra y produce más servicios internamente que antes, sino que también vende y exporta más servicios**”

National Board of Trade, March (2010)



Factores impulsores: Cadenas Globales de Valor



(*) Durante el año fiscal 2018, Apple totalize más de 200 proveedores a nivel mundial directamente vinculados a la producción del iPhone

Factores impulsores: intangibilización

De la venta al
arrendamiento de
bienes



De la producción
agrícola a la
generación de
innovación



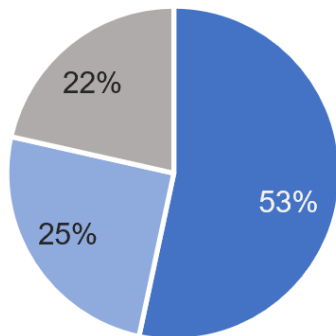
De la venta de
licencias al XaaS



Factores impulsores: intangibilización

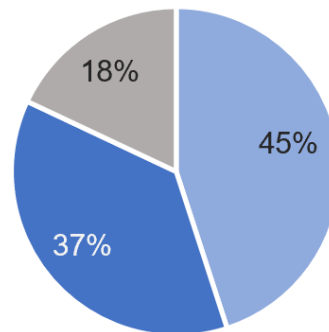
Exportaciones mundiales en términos absolutos (2019)

■ Industria ■ Servicios ■ Productos Primarios



Exportaciones mundiales por valor agregado (2018)

■ Servicios ■ Industria ■ Productos Primarios



Fuente: elaboración propia con datos de la UNCTAD (2020) y de la OCDE (2020).

Tendencias: nuevos modelos

Servicios Globales

B2B

B2C

P2P

P2B

 **BASF**
We create chemistry

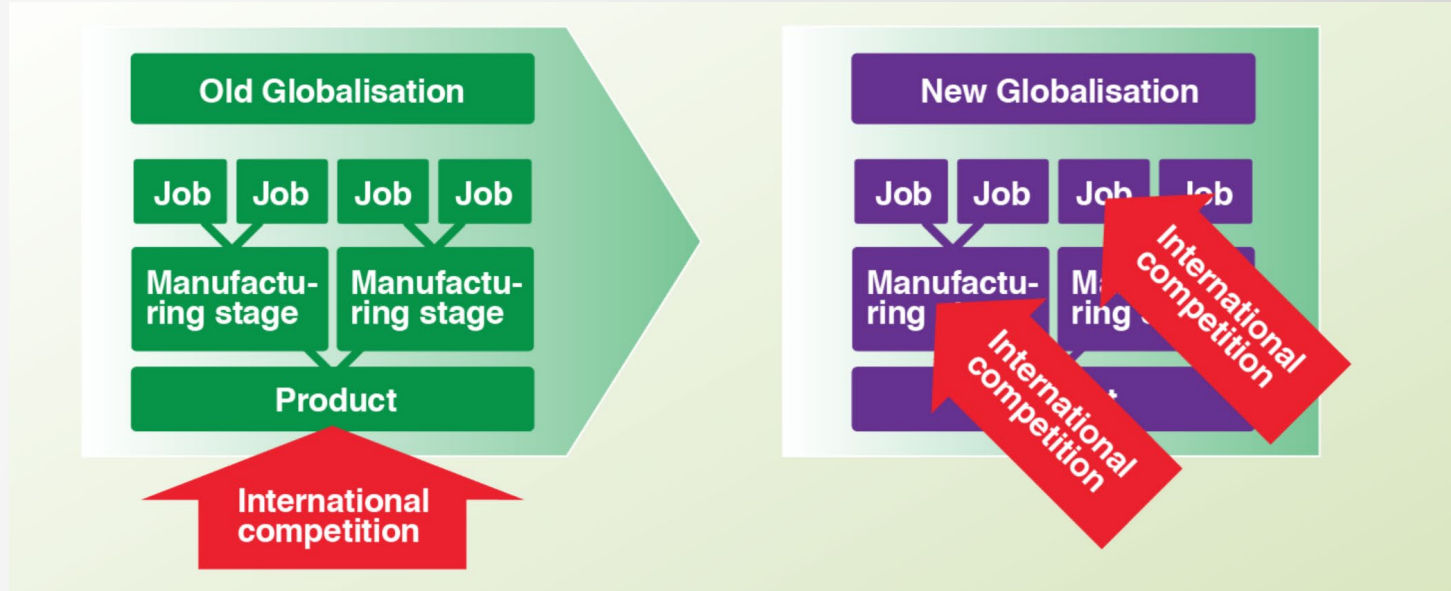
 **alorica**
 **amazon.**

 **IRONHIDE**
GAME STUDIO

 **fiverr.**



Tendencias: individuos empleados en una empresa



Richard Baldwin, 2018

Tendencias: individuos como *prosumers*



Minecraft

Game idea: Minecraft is about mining different blocks to create and build structures of choice. It is a so-called sandbox game, where the players can modify and create how they play. Single- or multiplayer play is possible.

First released: May 2009

Official release: November 2011

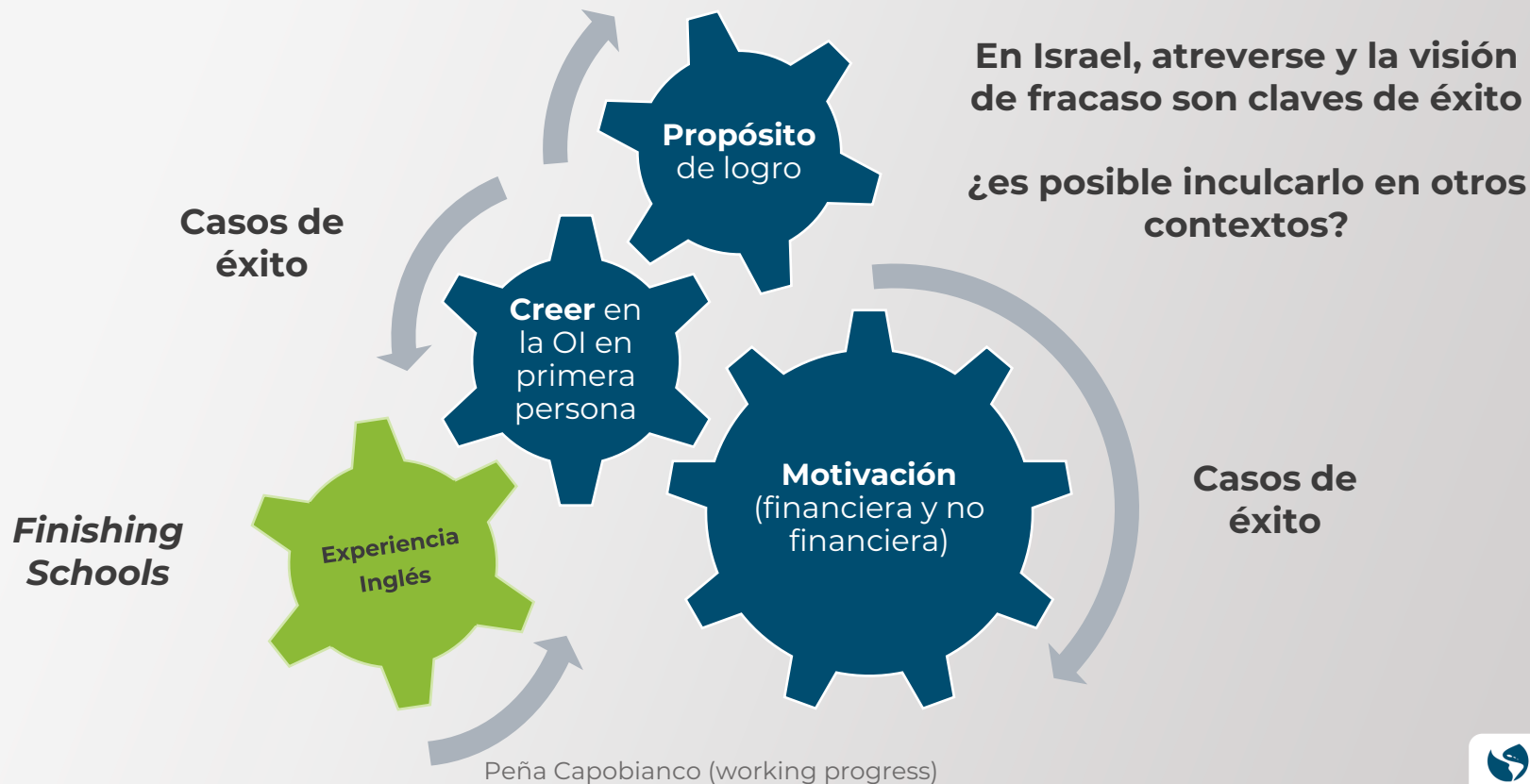
Original developer: Markus 'Notch' Persson

Owner: Notch Development AB

Current Developer: Mojang AB (under license)

Sold copies: 18 million (Dec 2012)
— 40,000 copies/day

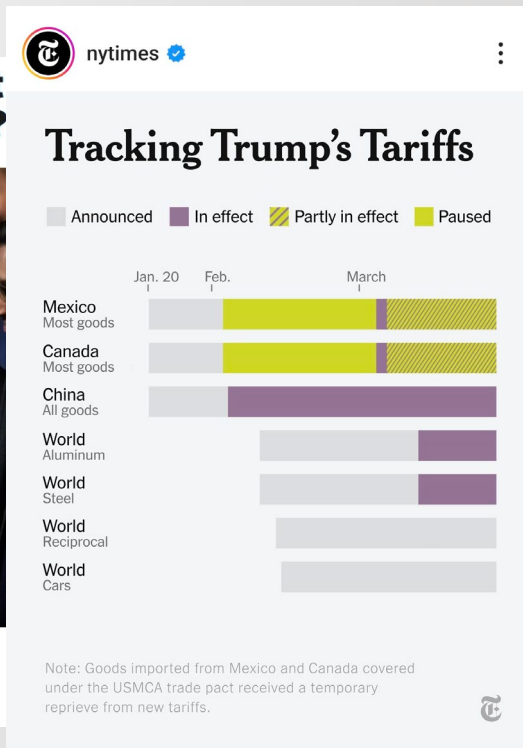
Tendencias: individuos como proveedores



Tendencias: ¿oportunidades o amenazas?



What mix?



Tendencias: ¿oportunidades o amenazas?

EU chief proposes plan to 'urgently' increase defense spending by mobilizing around \$840 billion

PUBLISHED TUE, MAR 4 2025-4:17 AM EST | UPDATED TUE, MAR 4 2025-7:35 AM EST



Sophie Kiderlin
@IN/SOPHIE-KIDERLIN-83278914A/
@SKIDERLIN

SHARE [f](#) [X](#) [in](#) [✉](#)



KEY POINTS

- New plans from the European Union to increase defense spending could potentially mobilize as much as 800 billion euros (\$841 billion), European Commission President Ursula von der Leyen said Tuesday.
- "Europe is ready to massively boost its defense spending," she said in a statement.
- The plan will include 150 billion euros of loans that member states can access to invest in what von der Leyen described as "pan-European capability domains."



Tendencias: ¿oportunidades o amenazas?

Yes, The Talent Shortage Is Real: What You Must Know To Attract And Retain

By [Tracy Brower, PhD](#), Senior Contributor. ⓘ Dr. Tracy Brower writes about hap... ▾

[Follow Author](#)

Forbes

Feb 12, 2024, 11:50am EST

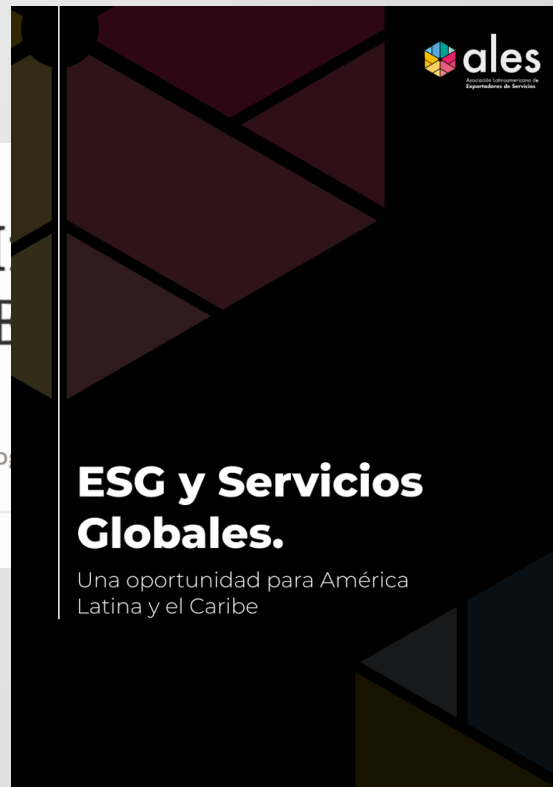


Tendencias: ¿oportunidades o amenazas?

De las más de **60 compañías** líderes de los segmentos de procesos de negocio y de TI analizadas en este estudio, un **93,9% cuentan, o bien con una política/estrategia ESG**, definida, como tal, o en la práctica, ejecutan medidas tendientes a generar un impacto positivo en el medioambiente, en la sociedad y en la gobernanza, aun cuando no denominen de forma deliberada a su accionar como “ESG” (ALES, 2023)

2022 Predictions: Inflection Points In Technology, And B

Dave Wright Brand Contributor
ServiceNow BRAND VOICE | Paid Pro
Jan 3, 2022, 08:51pm EST



Paraguay ¿líder o será guiado?

“...**los próximos 1.000 unicornios** no serán motores de búsqueda, ni empresas de redes sociales, sino **innovadores sostenibles y escalables...**

La pregunta es **¿liderarás o serás guiado?**”



**Larry Fink's
2022 letter
to CEOs**